

# UNE HISTOIRE LAITIÈRE DONT ILS SONT LES HÉROS!

TEXTE ET PHOTOS D'ÉTIENNE GOSSELIN, AGRONOME, M. SC.

CHAQUE JOUR, À CHAQUE DÉCISION D'AFFAIRES, ISABELLE DUCHESNE ET HUGO BOUCHARD, DE LA FERME H. BOUCHARD, ÉCRIVENT LE ROMAN DE LEUR DÉMARRAGE EN PRODUCTION LAITIÈRE, SECONDÉS PAR LEURS TROIS ENFANTS. RÉCIT CHRONOLOGIQUE EN HUIT MOMENTS MARQUANTS.

## 1. 15 JUIN 1996

Il était une fois non pas des vaches, mais des veaux... laitiers. Depuis 1996, les parents d'Isabelle élevaient, surtout pour le plaisir, du veau de grain à Sainte-Brigide-d'Iberville. De 2001 à 2004, Isabelle et Hugo s'exercent à cette profession et apprivoisent l'élevage, à raison de 180-200 bêtes produites par année. Le prix élevé des veaux – plus de 300\$ la tête (en dollars courants!) – et l'impitoyable crise de la vache folle, en 2003, finissent toutefois par épuiser les ardeurs et les liquidités, ce qui laisse la Ferme Dubovo kifik financièrement, mais riche d'expérience.

## 2. 20 MARS 2002

Le destin aurait pu être bien différent quand Isabelle et Hugo ont failli acheter une entreprise de veaux de grain assortie de 34 ha à Saint-Nazaire-d'Acton. « On voulait, on voulait, mais à la toute fin, on a eu peur, se rappelle Isabelle. Aujourd'hui, le prix de ces terres a probablement été multiplié par deux ou trois! » En 1996, dans son travail de fin d'études en gestion agricole au cégep de Saint-Jean-sur-Richelieu, Isabelle était pourtant claire: il ne lui serait pas possible de démarrer dans une production contingentée. C'est en construisant sa maison, en 2005, puis en la revendant avec un joli profit que le couple réussit à constituer une mise de fonds pour déjouer l'épreuve de synthèse pessimiste!

## 3. 28 AOÛT 2003

Ce jour-là, Isabelle et Hugo tombent en « mode famille ». Leur première fille,

Justine, naît. Plus tard, cette même Justine gardera son frère, Ludovic, et sa sœur, Laurence. Parfaite entraide familiale quand les parents travaillent à la ferme ou à l'extérieur de celle-ci – car avant de se lancer dans le lait, Hugo a travaillé 15 ans pour deux entreprises bovines, puis a tout plaqué pour conduire une pelle mécanique, de 2010 à 2017. De son côté, Isabelle vaque, entre deux congés de maternité, dans les secteurs des intrants agricoles et de la transformation des viandes. « Il faut



Amoureux depuis 2000, Hugo et Isabelle ont élevé du veau de grain pendant trois ans, avant de revenir à l'agriculture en 2012, en production laitière cette fois.



La barbe, un pari: Isabelle a dit à Hugo qu'il pourrait se raser seulement quand ils achèteraient leur deuxième terre. Entretemps, ça pique!





## L'ALIMENTATION DU TROUPEAU HUBELLE

ALEXANDRE BEAUCHEMIN, T.P.,  
EXPERT-CONSEIL EN RUMINANTS  
COVRIS COOPÉRATIVE

- **QUOTA: 60 KG M.G./J**  
Vaches en lactation: 45-50  
Classification: 3 EX, 24 TB,  
20 BP, 4 NC
- **Génisses (0-2 mois)**  
Lactoreemplaceur 24-17  
Goliath Vo 20%
- **Génisses (3-6 mois)**  
Maïs sec  
Tourteau de soya  
Minéral 15-5C  
Foin demi-sec à volonté
- **Génisses (7-14 mois)**  
Maïs sec  
Tourteau de soya  
Minéral 15-5C  
Foin demi-sec à volonté
- **Génisses (15 mois et plus)**  
Minéral 21-3 texture  
Foin demi-sec à volonté
- **Tarissement: – 60 jour à – 22 jours**  
6 kg RTM de base  
Minéral 0-3 cube  
Foin demi-sec
- **Transition: – 21 jours**  
Transimil 19 RT  
6 kg RTM de base  
Foin demi-sec faible  
en potassium
- **Vaches en lactation**  
Ration de base:  
10 kg ensilage de foin  
20 kg ensilage de maïs  
Minéral 21-3 texture  
Foin demi-sec à volonté
- **Vache par vache**  
Tourteau de soya  
Maïs sec  
Minéral 21-3 texture  
Robostart pour les vaches  
ayant récemment vêlé

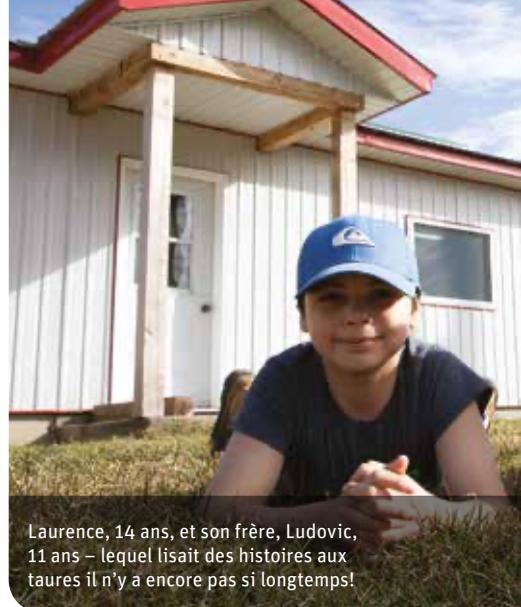
avoir travaillé deux fois moins d'heures par semaine pour deux fois plus de salaire qu'en agriculture afin de comprendre notre détermination à avoir notre propre ferme!» philosophe Hugo.

### 4. 30 OCTOBRE 2012

Le lait, ça y est! Après un premier dossier conforme, qui avait échoué au tirage au hasard l'année d'avant, le couple obtient sa chance au Programme d'aide au démarrage d'entreprises laitières, dit «programme 12-12»: en achetant 12 kg, la ferme en obtient 12 supplémentaires, qu'elle devra rembourser à raison de 1 kg par année à partir de 2022. Avec l'aide de La Financière agricole et 25000\$, le duo fait des miracles et revitalise l'étable des oncles d'Hugo à Farnham, inoccupée pendant 10 ans. Toute la communauté est mise à contribution pour le démarrage dans cette étable louée (génisses, foin, paille et fonds d'un organisme ou d'un autre). La première traite se déroule le 30 au soir – le matin même, les vaches étaient encore à Saint-Tite, chez leur ancien propriétaire! «C'est la période de notre vie où Hugo et moi nous croisons à l'étable ou à la maison avec un "donne-m'en cinq" de joueur de quilles!» rigole Isabelle. C'est aussi l'ère des traites à 4 h du matin pour être capable d'avoir une certaine vie familiale le soir venu. «C'est beau de voir la complicité et la conciliation travail-famille qu'ils ont réussi à instaurer», observe le technologue Alexandre Beauchemin, de Covris Coopérative, qui conseille ces producteurs depuis leur arrivée à Saint-Léonard-d'Aston.

### 5. 5 AOÛT 2017

Le désir de devenir propriétaires et de progresser est trop fort. Les oncles d'Hugo voulant vendre terres et étable, les Duchesne-Bouchard ne sombrent pas dans l'amertume. Ils enchaînent les visites de fermes à vendre et aboutissent à Saint-Léonard-d'Aston, où le dernier coup de marteau de l'encanteur résonne encore. La maison et l'étable sont en vente, mais Isabelle et Hugo savent trop bien qu'il leur faut des terres s'ils veulent bâtir leurs capitaux propres sur du solide. L'ancien propriétaire des lieux accepte de



Laurence, 14 ans, et son frère, Ludovic, 11 ans – lequel lisait des histoires aux taures il n'y a encore pas si longtemps!

céder 26 ha si la Commission de protection du territoire agricole du Québec autorise le morcèlement. Le 4 juin 2017, la décision positive de la Commission, clé de voûte de l'installation de la famille au Centre-du-Québec, officialise le déménagement – un deuxième en cinq ans pour certaines vaches! «On a mandaté trois transporteurs pour amener le troupeau en bloc, sans allers-retours», se remémore Hugo. Depuis 2017, tous les revenus familiaux sont laitiers. L'apprentissage du métier (santé, gestion, reproduction) s'est affiné au contact de Miryam Champagne, médecin vétérinaire du Bureau vétérinaire Iberville. La relation d'affaires s'est même muée en relation d'amitié, puisque la vétérinaire assure toujours la médecine préventive à la ferme même si elle n'est plus sur son territoire. De plus, pour affermir ses qualités entrepreneuriales et bénéficier d'un soutien financier, Isabelle a participé au programme du Fonds coopératif d'aide à la relève agricole de 2018 à 2021.

### 6. 12 NOVEMBRE 2019

Au départ, l'entreprise donnait tous les travaux à forfait: fauchage, pressage, enrobage, épandage. Elle a depuis acquis des équipements de fenaison pour faire elle-même les précieux fourrages. Deux beaux silos se dressaient toutefois dans le ciel, et on a décidé d'en ériger un troisième en 2019. Aujourd'hui, la ferme s'autosuffit. On a même vendu du foin en 2020, année de pénurie généralisée. En novembre 2019, Hugo a reçu l'un de ses plus beaux cadeaux d'anniversaire: des fermes de toit installées par un automne froid et neigeux! L'étable a



ainsi été rallongée, afin d'y aménager un enclos sur litière accumulée pour vaches tarées et d'ajouter des stalles permettant de produire l'équivalent de 80 kg de quota.

#### 7. 12 AVRIL 2021

Ayant démarré en production laitière avec 24 kg de quota, la ferme en produit aujourd'hui 60. Toujours, elle s'est assurée de produire son quota et ses marges. En 2018, dans un contexte marqué par les incertitudes sur la gestion de l'offre et la négociation d'accords commerciaux internationaux, l'entreprise a pu mettre la main sur 15 kg, pactole inespéré. Chaque mois depuis son démarrage, elle a pu acheter du quota, en misant de manière automatique.

#### 8. POUR BIENTÔT

Rien n'est facile. Dans les dernières années, il a fallu, certains mois, partager des payes de lait entre des fournisseurs. Vendre un kilo de quota? On n'a jamais mis à exécution ce plan B, ni le plan C: la pancarte « À vendre » au chemin! Au contraire, on rêve à la prochaine étape: acheter une deuxième terre aux alentours de la ferme, car la majorité des hectares cultivés sont actuellement loués. Un passage obligé pour détenir un actif de haute valeur et cheminer vers les 100 kg de quota convoités. C'est seulement après la prochaine visite chez le notaire pour cette acquisition qu'Hugo pourra raser sa barbe, qui le pique – une façon comme une autre d'inciter à la détermination chez les Bouchard-Duchesne! ☺

Justine est entrée à l'ITA de Saint-Hyacinthe en 2020. L'été 2017, passé à réparer des ponceaux et à préparer l'étable laitière, a été déterminant dans son choix d'études. Sinon, c'est en travaillant au BMR VIVACO de Saint-Léonard-d'Aston qu'elle fait son argent de poche!



Onze ans et déjà habile pour piloter le chariot distributeur: Ludovic s'intéresse au quotidien fermier à son rythme – rapide, mais prudent!

## MONITROL

Fabricant de contrôles électroniques intelligents

### Les outils de la ferme de demain.

Monitrol est fier d'avoir fourni les contrôles GENIUS pour la gestion du bâtiment filtré et sous pression positive de la toute nouvelle maternité de recherche et de formation du CDPQ

Accédez à tous nos produits sur notre nouvelle plateforme web  
**WWW.MONITROL.COM** | 450.641.4810

FarmQuest

